



Politique environnementale, sociale et de gouvernance

La présente politique a pour objectif d'établir les principes directeurs et les engagements qui guideront Fiera Infrastructure Inc. (« nous », « notre », « nos ») dans la mise en œuvre de l'investissement responsable et dans l'intégration des risques et des occasions de création de valeur attachés aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) à son processus de placement et à ses pratiques actionnariales.

Principes directeurs

- **Nous avons des responsabilités envers nos investisseurs et nos parties prenantes.** Les investisseurs nous confient leur argent, et nous avons, à ce titre, le devoir d'agir avec diligence, d'une manière professionnelle et responsable, dans l'intérêt supérieur de nos investisseurs et dans le but de créer de la valeur durable à long terme. Cela implique de devoir repérer, évaluer, comprendre et gérer toutes les occasions et tous les risques majeurs associés à nos placements, existants ou potentiels, dont les facteurs ESG. Cela nous oblige également à tenir compte de notre impact et à nous comporter de façon responsable dans nos échanges avec l'ensemble de nos parties prenantes. Cela passe concrètement par la mise en place de processus de placement exhaustifs et transparents, de structures de gouvernance et de cadres de reddition de comptes.
- **Les facteurs ESG influent sur notre rendement à long terme.** Nous croyons fermement que les enjeux ESG, dont les changements climatiques et la transition vers une économie sobre en carbone, comportent des risques et offrent des occasions de création de valeur qui peuvent être substantiels et avoir un impact majeur sur le rendement financier des placements. Il nous faut par ailleurs absolument savoir repérer, évaluer et gérer les risques ESG pour assurer et préserver notre « permis social » de fonctionner et notre capacité d'investir.
- **Notre démarche est coopérative et adaptée à chacun de nos placements.** Nous mettons tout en œuvre pour favoriser, en collaboration avec nos parties prenantes, l'adoption des pratiques que nous jugeons les plus à même de contribuer à une gestion efficace des risques ESG et de nous aider à profiter des occasions de création de valeur. Notre succès à cet égard dépend en grande partie de notre capacité à instaurer un dialogue ouvert et constructif avec les exploitants et les équipes de gestion des entreprises et des actifs dans lesquels nous investissons. Notre pouvoir d'influence et notre aptitude à mettre en place des pratiques ESG efficaces reposent par ailleurs sur notre capacité à rester pragmatiques dans l'application de notre démarche d'investissement responsable. Bien sûr, notre degré d'influence pourra varier substantiellement d'un investissement à l'autre selon la taille de notre participation. Les facteurs ESG en jeu ne seront par ailleurs pas les mêmes selon la nature du placement, la région et d'autres éléments du même ordre. Pour ces raisons, nous envisageons les facteurs ESG placement par placement. Les efforts que nous déployons pour gérer les risques ESG seront également proportionnels à leur importance pour nous, pour nos investisseurs, nos parties prenantes, nos partenaires et les collectivités dans lesquelles nous investissons.



- **Nous adhérons à des normes d'éthique élevées.** Nous agissons conformément à des normes d'éthique élevées. Il s'agit non seulement de ne pas investir dans certaines activités, mais également d'agir en tout temps avec intégrité, respect et honnêteté. Nous prenons nos responsabilités envers nos investisseurs, nos partenaires et les collectivités dans lesquelles nous investissons au sérieux et sommes convaincus de la contribution de chacun de nos employés à notre succès et à notre réputation.

Engagements

Fiera Infrastructure souscrit à plusieurs normes et cadres ESG, qu'elle s'engage à respecter.

Fiera Capital, et par extension sa filiale Fiera Infrastructure, est signataire des Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies (« PRI »). Les placements sous notre responsabilité, y compris EagleCrest Infrastructure Canada LP, EagleCrest Infrastructure SCSp, les mandats distincts et les coinvestissements (collectivement, le « portefeuille »), respectent les principes d'investissement responsable énoncés dans les PRI.

Fiera Infrastructure souscrit à l'objectif de l'Accord de Paris visant à intensifier la réponse mondiale aux changements climatiques et à maintenir la hausse des températures mondiales au cours du présent siècle bien en deçà de 2 degrés Celsius par rapport aux niveaux préindustriels et à poursuivre les efforts pour limiter la hausse à 1,5 degré Celsius. Nous sommes membres de l'initiative Net Zero Asset Managers (NZAM) par l'intermédiaire de Fiera Capital et nous sommes déterminés à parvenir à la carboneutralité dans l'ensemble de notre portefeuille d'ici 2050.

Notre fonds domicilié au Luxembourg, EagleCrest Infrastructure SCSp (le « Fonds Lux » ou le « Fonds »), a été déclaré conforme aux dispositions de l'article 8 du règlement (UE) 2019/2088 (le « règlement sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers » ou le « règlement SFDR »). Pour en savoir plus, veuillez consulter [ici](#) notre déclaration en vertu du règlement SFDR.

Objectifs

Pour nos fonds d'infrastructure, nous visons principalement les objectifs ESG suivants :

- Repérer systématiquement les enjeux environnementaux, de changements climatiques, sociaux et de gouvernance importants associés à nos projets de placements et en tenir compte;
- Favoriser une croissance responsable des entreprises et des actifs dans lesquels nous investissons dans une perspective de développement durable à long terme.
- Instaurer un dialogue concerté et transparent avec nos investisseurs, nos parties prenantes, les exploitants et les équipes de gestion des entreprises de notre portefeuille.
- Respecter toutes les lois en vigueur.
- Respecter les droits des personnes affectées par nos décisions de placement et agir en conséquence;
- Adhérer à des normes d'éthique élevées, entre autres en refusant d'investir dans certaines activités ou régions ou de prendre part à certaines activités et en encourageant des politiques strictes de lutte contre la corruption et autres paiements inappropriés.



- Promouvoir l'adoption de principes semblables auprès des sociétés de notre portefeuille.
- Établir des structures de gouvernance qui assurent des niveaux adéquats de surveillance et si possible, d'influence.

Exclusions

Nous intégrons les exclusions suivantes à notre processus de placement afin de gérer les risques et de contribuer à la promotion d'impacts environnementaux et sociaux positifs.

- Les sociétés et autres actifs qui tirent 5 % ou plus de leurs revenus de l'extraction et de la production de combustibles fossiles sont exclus de notre portefeuille, à moins que cette extraction ne s'inscrive dans un processus qui coïncide avec la transition vers une économie sobre en carbone, conformément à l'objectif de 1,5 degré (captage de méthane dans les sites d'enfouissement, par exemple);
- Les sociétés et autres actifs qui tirent 5 % ou plus de leurs revenus de la production d'énergie au charbon sont exclus de notre portefeuille, à moins qu'un tel actif de production d'énergie ne dispose d'un plan viable en vue d'une transition vers une production plus sobre en carbone et d'une réduction réelle de ses émissions conforme à l'objectif de 1,5 degré (en ajoutant des systèmes de captage du carbone ou en modernisant ses chaudières au charbon, par exemple);
- Les sociétés qui contreviennent aux droits de la personne ou du travail au sens du Pacte mondial des Nations Unies (PMNU) sont exclues de notre portefeuille, à moins qu'il soit suffisamment clair que la société a mis en place (ou mettra en place dans un délai raisonnable) des politiques ou des initiatives formelles pour s'assurer de ne pas récidiver. Au moindre signe d'éventuelle infraction aux droits de la personne ou du travail impliquant une société dans laquelle nous investissons, Fiera Infrastructure fera enquête. À moins d'être convaincue que la société déploie (ou déploiera dans un délai raisonnable) suffisamment d'efforts pour régler le problème, Fiera Infrastructure l'exclura de ses candidats au placement (ou liquidera sa position si elle détient la société en portefeuille).
- Toute société ayant fait l'objet d'importants incidents de santé et de sécurité par suite d'une négligence de sa part est exclue de notre portefeuille, à moins que Fiera Infrastructure ne soit suffisamment convaincue qu'elle a mis en place (ou mettra en place dans un délai raisonnable) des politiques ou des initiatives formelles (notamment en améliorant ses pratiques) pour limiter autant que possible les risques de récidive.

Gouvernance

Comité ESG

- Le comité ESG contribue à la gestion et au développement de notre programme et de nos initiatives ESG.
- Il travaille en coordination avec le comité ESG de Fiera Marchés privés et rend compte de nos actions et de la réalisation de nos objectifs.
- La tête du comité ESG est confiée à la présidence de Fiera Infrastructure.
- Les membres du comité ESG proviennent de tous les services de Fiera Infrastructure.
- Il revient à chaque membre du comité de rapporter les risques, les occasions et les préoccupations liés aux facteurs ESG rencontrés dans son groupe.



- Tous les membres sont responsables de la communication et de la mise en œuvre des initiatives au sein de leur service.

Rôles et responsabilités

- Tous nos employés sont tenus de se conformer à la présente politique. Il appartient à nos professionnels des placements de s'assurer de bien tenir compte des enjeux ESG dans les décisions de placement. En cas de besoin, les équipes peuvent faire appel à des experts externes.
- Le comité ESG s'assure de l'application de la présente politique aux placements mondiaux en infrastructures et en assure la mise à jour pour qu'elle reste pertinente.
- La présente politique a été étudiée par le comité ESG et approuvée par la présidence de Fiera Infrastructure, et sera mise à jour tous les deux ans ou plus fréquemment au besoin.

Formation ESG

- Les enjeux ESG évoluent et nos pratiques suivent. Nous offrons régulièrement des formations internes à nos équipes pour leur permettre de se tenir au courant des dernières tendances.
- Les séances de formation visent à favoriser une utilisation uniforme des outils et des documents d'intégration des facteurs ESG dans l'ensemble de nos processus.

Objectifs ESG des employés

- Fiera Infrastructure intègre des objectifs ESG aux cibles de rendement annuelles de ses employés.

Mise en œuvre

Nous nous efforçons de gérer les enjeux ESG intelligemment et de les intégrer tout au long de notre cycle de placement.

Recherche de placements

Nous procédons à un premier examen pour vérifier que les candidats au placement ne comportent pas de risques ESG susceptibles d'avoir des répercussions financières, juridiques et éthiques importantes ou de nuire à notre réputation. Nous intégrons des exclusions à notre processus de placement pour gérer les risques et mettre de l'avant les caractéristiques environnementales et sociales recherchées par les Fonds.

Diligence raisonnable

L'équipe de placement procède à une évaluation approfondie des enjeux ESG à l'aide de l'outil de diligence raisonnable des facteurs ESG de Fiera Infrastructure. Celui-ci permet de faire l'analyse de différents facteurs ESG, dont les caractéristiques environnementales et sociales recherchées par les Fonds, l'arrimage avec la transition et les facteurs ESG courants. Cet outil contribue à l'arrimage avec nos engagements au titre du règlement SFDR et de l'initiative NZAM.



Décisions de placement

Un résumé de l'analyse ESG doit figurer dans chacune des notices de placement soumises au Comité de placement, auquel il appartient en dernier ressort de recommander ou non l'approbation de la transaction. Le Comité de placement peut recommander un placement sous réserve de certaines conditions, comme la mise en place d'un plan de mesures correctives ou de clauses contractuelles spécifiques.

Engagement et gestion responsable des actifs

À la suite d'une acquisition, nous communiquons nos Lignes directrices sur l'intégration des facteurs ESG à la société et à ses dirigeants pour leur faire part de nos attentes en matière de gestion ESG. Cette démarche peut, s'il y a lieu, s'inscrire dans un plan de 100 jours.

La surveillance des facteurs ESG fait partie intégrante des discussions et des rapports réguliers sur la gestion d'actifs. Nous encourageons les exploitants et les équipes de gestion des sociétés dans lesquelles nous investissons à recenser les risques ESG majeurs et à en informer les décideurs concernés, dont les membres du conseil d'administration s'il y a lieu.

Chaque année, nous demandons aux entreprises dans lesquelles nous investissons de nous présenter un bilan de leurs pratiques de gestion ESG et de leurs résultats. Nous parcourons les données présentées pour évaluer le rendement et identifier les risques et les occasions d'amélioration. Nous utilisons l'outil d'évaluation des infrastructures du GRESB pour évaluer nos pratiques ESG et celles des entreprises dans lesquelles nous investissons. Nous communiquons avec ces dernières au moins une fois par an pour leur faire part de nos attentes et des occasions à saisir pour améliorer leurs résultats ESG.

Selon le cas et dans la limite du raisonnable, nous aidons les sociétés de notre portefeuille à repérer et à gérer les enjeux ESG et à rendre compte de leurs résultats.

Reddition de comptes

Nous tenons à faire preuve de transparence quant à la façon dont nous intégrons les facteurs ESG à notre démarche de placement; c'est pourquoi nous rendons régulièrement compte de nos progrès et de nos résultats. Cette reddition de comptes passe notamment par la publication de rapports écrits, par des comptes-rendus verbaux informels et par l'envoi de rapports confidentiels à nos investisseurs.

Sortie de placement

Le cas échéant, nous effectuons une analyse de sortie ESG et présentons aux acheteurs potentiels les résultats et la création de valeur ESG produits par le placement depuis son acquisition. L'analyse peut notamment porter sur les émissions de gaz à effet de serre, les émissions évitées et l'impact sur la stratégie de carboneutralité.

Normes et reddition de comptes

Nous évaluons et publions nos pratiques et résultats ESG selon les normes du secteur, ce qui nous garantit un arrimage avec ce qui se fait de mieux. Pour évaluer notre programme ESG et le rendement ESG des entreprises dans lesquelles nous investissons, nous utilisons le cadre de



communication de l'information sur les infrastructures des PRI et l'outil d'évaluation des infrastructures du GRESB. Nous nous efforçons de suivre les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) et de mettre en pratique les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies dans notre reddition de comptes sur notre programme et nos résultats ESG.

Enjeux ESG prioritaires

Notre stratégie de placement cible trois thèmes d'investissement durable. Nous sommes convaincus que les investissements dans ces secteurs contribuent à la production d'excellents rendements corrigés du risque en plus de donner des résultats sociaux et environnementaux positifs.

Transition énergétique	Infrastructures sociales	Transformation numérique
Le monde a entrepris un virage vers une économie sobre en carbone. Cette transition touche tous les secteurs. Il est à notre avis possible de soutenir la transition énergétique en investissant dans la réduction de la demande d'énergie et dans la décarbonisation de l'offre énergétique, ainsi que dans d'autres secteurs. Nous investissons par exemple dans des plateformes d'énergie renouvelable et des installations de captage des gaz d'enfouissement.	L'abordabilité, la santé et le bien-être sont des mégatendances qui concernent toutes les communautés à travers le monde. Les gouvernements manquent souvent de fonds pour répondre à la demande d'infrastructures sociales, et les investisseurs peuvent combler une partie de ce déficit de financement. Nous investissons notamment dans des partenariats public-privé et dans des logements sociaux.	Notre société est de plus en plus interconnectée. La connectivité est indispensable à la solidité des économies. Nous avons l'occasion de connecter particuliers et collectivités pour accroître la productivité, faciliter l'accès à l'éducation et améliorer le niveau de vie. Nous contribuons à la connectivité par nos actifs d'infrastructures de télécommunications.

Principaux enjeux ESG

Voici certains des principaux enjeux ESG dont nos équipes de placement et de gestion d'actifs peuvent tenir compte dans le cadre de nos activités de placement. Ces facteurs précis se retrouvent souvent au cœur de notre processus d'évaluation et de gestion, mais ce ne sont pas les seuls.

- **Gestion de la transition climatique et des émissions de gaz à effet de serre :** La transition vers une économie sobre en carbone est synonyme de risques et d'occasions pour les Fonds et pour les entreprises dans lesquelles ils investissent. Nous nous efforçons donc de limiter au minimum la consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre provenant des activités d'exploitation, de repérer et de gérer les risques de transition climatique actuels et à venir et d'intégrer des éléments réglementaires et de marché touchant aux questions climatiques à nos décisions d'investissement.



- **Risques climatiques physiques** : Les conséquences physiques des changements climatiques entraînent des risques et des occasions pour les Fonds et pour les entreprises dans lesquelles ils investissent. Fiera Infrastructure s'efforce donc d'identifier et de gérer les risques climatiques physiques actuels et à venir et d'intégrer les éléments de risque propres à chacun des secteurs aux décisions de placement.
- **Biodiversité et habitat** : Nous visons à réduire au minimum la perte de biodiversité et d'habitat et à promouvoir une gestion responsable de la nature auprès des entreprises dans lesquelles nous investissons.
- **Gestion des déchets et efficacité des ressources** : Fiera Infrastructure s'efforce de travailler avec les entreprises de son portefeuille pour comprendre leur consommation de ressources et leurs méthodes d'élimination des déchets, promouvoir des pratiques d'économie circulaire et réduire au minimum les retombées de la consommation de ressources sur l'environnement.
- **Relations avec les parties prenantes** : Le maintien de relations positives avec l'ensemble des parties prenantes, dont les investisseurs, les membres de la communauté et les peuples autochtones, est essentiel au développement d'une cohabitation constructive à long terme dans les communautés et les secteurs où nous sommes présents.
- **Santé et sécurité** : Les pays dans lesquels nous investissons présentent habituellement des normes élevées de santé et de sécurité. Les politiques de pointe et le bilan positif des entreprises de notre portefeuille en matière de santé et de sécurité en font des milieux de travail appréciés. L'adoption de pratiques de santé et de sécurité cohérentes contribue par ailleurs à atténuer les risques et à améliorer la rentabilité à long terme des placements du portefeuille.
- **Droits de la personne** : Nous nous efforçons de faire acte de toute la diligence voulue pour éviter toute atteinte aux droits d'autrui et régler les torts causés si de telles infractions se produisent malgré tout. Dans cette optique, les Fonds s'efforcent de faire équipe avec des membres réputés des communautés et des secteurs dans lesquels ils exercent leurs activités.
- **Relations responsables avec les fournisseurs** : Fiera Infrastructure s'efforce de faire la promotion de pratiques d'approvisionnement et de conditions de travail équitables pour les fournisseurs et les prestataires de services des entreprises dans lesquelles elle investit. Le respect du droit du travail, le recours aux appels d'offres, lorsque c'est possible, le versement de salaires équitables et la mise en place de conditions de travail sécuritaires sont autant d'éléments favorables aux activités, à l'économie locale et à nos investisseurs.
- **Diversité, équité et inclusion** Fiera Infrastructure s'efforce de promouvoir l'inclusion et la diversité dans ses propres activités et dans les entreprises dans lesquelles elle investit. Nous veillons à ce que les processus et les programmes soient impartiaux, équitables et offrent des chances égales à tous, indépendamment de leur race, de leur origine ethnique, de leur sexe, de leur identité de genre, de leur orientation sexuelle, de leur âge et du milieu socioéconomique dont ils sont issus.



- **Mobilisation des employés** : Fiera Infrastructure encourage les entreprises dans lesquelles elle investit à favoriser la mobilisation de leurs employés. Nous attendons de ces sociétés qu'elles contribuent au développement et à la satisfaction de leurs employés par des pratiques de mobilisation.
- **Lutte contre la corruption** : Nous nous efforçons de faire équipe avec des partenaires, des fournisseurs et des acheteurs réputés qui souscrivent aux mêmes normes éthiques que nous.
- **Conflits d'intérêts** : Fiera Infrastructure encourage les entreprises dans lesquelles elle investit à se doter de bonnes pratiques de gestion des conflits d'intérêts et vérifie qu'elles le font bien.
- **Surveillance des facteurs ESG** : Fiera Infrastructure encourage les entreprises dans lesquelles elle investit à gérer activement les enjeux ESG. Elle les aide à se doter de pratiques ESG et à les améliorer à des fins de gestion du risque et de création de valeur.

La présente politique ESG a été étudiée par le comité ESG et approuvée par la présidence. Elle sera révisée au moins une fois tous les deux ans et s'arrimera, le cas échéant, à la politique ESG de Fiera Capital.

Alina Osorio, présidente | Mars 2024